附件 2

# **安全管理标准化班组申报材料撰写要求**

一、内容要求

第一自然段：介绍企业和班组基本情况。要简明扼要，突出重点，主要介绍企业特点、管理思路、目标方针等内部情况和班组人员的基本构成、工作理念、班组性质与任务等。

第一部分：**问题导向。**对于第一次参加班组创建的班组而言要依据团标《安全管理标准化班组评定规范通用要求》 “5831 班组安全屋”模型，围绕班组职工存在的模糊认识、误区和畏难情绪等问题，梳理现有制度对标，准备采取什么方式方法统一职工思想认识和结合班组实际确定创建思路

（**目标管理**）；已参加过的企业班组以找出班组安全管理、职工素质、双体系建设、习惯性违章等短板，选准主要问题和需要解决的关键指标、关键因素。通过分析查找存在的问题，确定目标管理思路。**问题导向和目标管理**可以一起写也可分开单独写。

第二部分：**过程控制。**可分几段写（材料的精华和重点部分），主要写根据确定的工作思路，依据“5831”创建模式（规定动作），采取哪些必要和行之有效的措施分阶段、分步骤组织实施的。结合上岗后班前、班中、班后三个环节，落实班前班后会、抓班中过程监管，弥补短板、发挥优势，针对现场直接作业环节，落实班组全员安全生产责任制，采取哪些措施，实现关口前移，让安全风险管控和隐患排查机制落地，班组安全管理法等创新创效成果显著、特色鲜明。其中，班组结合实际，体现特色做法的自选动作和取得的效果，可以用数据和事例（用团标要素解决现场管理、工艺设备、作业行为等问题的案例）进行说明（讲解决问题的故事），把班组长如何发挥集体智慧，将体现班组特色、文化内涵、行之有效的管理方法进行总结归纳提炼，灵活运用到班组安全管理之中，打造本质安全型班组。

第三部分：**结果思维。**既达到什么效果、有何收获、如

何改进提升。通过开展安全管理标准化班组建设，班组职工思想境界、安全意识、岗位技能、创新能力、团队精神、自我管理等方面有哪些提升？得到的启示和经验有哪些？获得了哪些荣誉？如何进一步完善提升？二、三部分重点突出规定动作做到位，班组自选动作有亮点、有特色，整个创建实施过程中所运用的方法措施和见到的成效有可操作性、借鉴性、指导性。

第四部分：**结束语。**简要将今后的工作设想或努力方向

写出来，要相对具体一些，并准确引用诗词、名句，画龙点睛，提升层次。

这是撰写材料的基本思路，获得的荣誉要简化，写最高获奖荣誉；材料要保持上下文通顺、逻辑合理，字数控制在 2500-3000 字之间，用标准 word 文档编写，不要添加照片、图表、资质、制度文件和获奖证书。另外，根据班组申报材料内容提炼一个画龙点睛、特色鲜明、说事精炼的好题目，

切忌大而空；各段落清晰明了，无段落小标题的要根据内容确定一个标题。

二、格式要求

字体字号：大标题为小标宋简体三号，标题下方单位班组为楷体小四号并加破折号，与下方正文空一行；正文为国标仿宋小四号。结构层次：第一层，“一、”，黑体小四号；第二层，“（一）”，楷体小四号；第三层，“1.”国标仿宋小四号；第四层，“（1）”，国标仿宋小四号，整个班组材料行距均为 17 磅。

三、有关要求

1. 班组创建材料要体现单位工作实际与“5831 班组安全屋”相结合或运用内容，工作中的特色和亮点一定要突出，有事例和数据作支撑。要紧扣主题，由点到面，由表及里，由浅入深，层层递进，遵循**“问题导向、目标管理、过程控制、结果思维”**16 字方针。材料基本构成由**“班组基本情况，创建过程、主要做法（特色），取得成效，工作感悟经验”**等方面组成，前后顺序结构不合理的，可以整段调整顺序。
2. 企业审核后的班组创建申报材料和组织单位申请材

料，请于 9 月 10 日至 20 日之间由单位汇总统一发至陕西省应急管理与安全生产协会班组安全建设工作委员会邮箱（sxsbzw@163.com）。